

**Kunnanhallituksen alaiset toiminnot:
Elinkeinopalveluiden vastine arviointikertomukseen 2024**

Tarkastuslautakunnan huomio	Vastine tarkastuslautakunnan huomioon
<i>Elinvoimapalveluiden tavoitteet toteutuivat osittain, mutta osa tavoitteista jäi saavuttamatta.</i> <i>Tavoitteet eivät ole kaikilta osin täsmällisesti mitattavissa.</i>	Selvitys elinvoimapalveluiden tavoitteiden toteutumisesta vuonna 2024 Vuoden 2024 elinvoimapalveluiden tavoitteet toteutuivat osittain. Toimintaa ohjanneet strategiset tavoitteet olivat paikoin haasteellisesti mitattavia, eikä kaikissa tapauksissa ollut saatavilla määrällisiä tai laadullisia indikaattoreita tavoitteiden toteuman arvioimiseksi. Tästä huolimatta toteutettiin merkittävä määrä konkreettisia toimenpiteitä, jotka tukivat kuntastrategian mukaista elinvoiman kehittämistä. Mittarit tullaan ehdottamaan konkreettisemmaksi ja mitattavammaksi kokonaisuudeksi vuodelle 2026. Vuodelle 2025 mittarit ovat edelleenkin 2024 tasolla mitattavuudessaan.
<i>Toiminnallisista tavoitteista luontomatkailuun liittyvät tavoitteet, tuotteistamis- ja vastuullisuustyöpajat sekä matkailutuotteiden määrän lisääminen ja Erätaikamessuilla vieraiden kontaktointi sekä matkailun asiakaspalvelun parantaminen kouluttamalla toteutuivat vuoden 2024 aikana. Sen sijaan englanninkielisten paperiesitteiden ja opastesuunnitelman valmistuminen siirtyivät osin vuoden 2025 puolelle.</i>	Luontomatkailuun liittyvät tavoitteet Vuoden 2024 aikana järjestettiin useita tuotteistamis- ja vastuullisuustyöpajoja, jotka tavoittivat paikallisia matkailutoimijoita. Matkailuasiakaspalvelua kehitettiin järjestämällä koulutus torin jäätelökioskin kesähenkilöstölle (kv-nuoria), ja Savosteen henkilöstölle vuonna 2025. Erätaikamessuilla Kuopiossa Rautavaaran osastolla vieraili 891 henkilöä, ja arvontaan sekä kyselyyn osallistui 1155 kävijää. Englanninkieliset Visit Rautavaara - verkkosivut valmistuivat ja julkaistiin heti tammikuussa 2025. Paperiesite valmistui toukokuussa 2025. Opastesuunnitelma valmisteltiin 2024 mutta teknisen toimen resurssivajeen vuoksi sen toteutus siirtyi vuodelle 2025.
<i>Yritysten toimintaedellytysten kehittämistä on suoritettu tavoitteiden mukaisestikartoituksia ja neuvontaa tarpeiden mukaisesti toteuttamalla.</i>	Yritysten toimintaedellytysten kehittäminen Koillis-Savon yhteishankkeen puitteissa Rautavaaran elinkeinopalvelut toteuttivat työvoimatarpeiden kartoituksia ja työnantajayhteistyötä. Yrityksiä lähestyttiin aktiivisesti ja heille tarjottiin neuvontaa sekä työpaikkavalmentajapalveluja. Toimenpiteet mahdollistivat työllisyyspalveluiden paremman kohdentamisen ja yrittäjäyhteistyön syventymisen erityisesti matkailu- ja palvelualoilla.

<i>Asuinympäristön hyvinvoinnin ja viihtymisen tukeminen ei toteutunut suunnitellusti, tonttimarkkinointikampanja jäi toteutumatta resurssivajeesta johtuen ja asukkaiden työmahdollisuuksien selvittämiseen ja työhönvalmennukseen liittyen toteutumista ei ollut arvioitu.</i>	Asuinympäristön hyvinvoinnin ja viihtymisen tukeminen Tonttimarkkinointikampanja ei toteutunut suunnitellusti resurssipulan vuoksi. Työkykykoordinaattorin viran valmistelu eteni ja rekrytointi käynnistyi vuoden 2025 alussa, heti uuden elinkeinopäällikön virran täytettyään. Asukkaiden työllistymismahdollisuuksiin liittyviä mittareita ei kuitenkaan ollut arvioitu vuoden 2024 aikana.
<i>Kehittämistoiminta ulkopuolisen rahoituksen avulla hankerahoitusta hakemalla ja hankesalkkua kasvattamalla ei toteutunut.</i>	Kehittämistoiminta ulkopuolisen rahoituksen avulla Hankesalkun kasvattaminen ja hankehakemusten jättäminen eivät toteutuneet suunnitellussa laajuudessa vuoden 2024 aikana. Useita kehittämistoimia valmisteltiin (esim. opastesuunnitelma), mutta rahoitushakemukset jäivät osin keskeneräisiksi. Tämä vaje on tarkoitus täyttää vuoden 2025 aikana.
<i>Elinkeinopalveluiden valtuustoon nähden sitovat nettomenot 0,271 milj. euroa alittuivat 0,078 milj. euroa. Nettomenojen lasku edelliseen vuoteen verrattuna oli 0,27 milj. euroa = 12 %.</i>	Taloudellinen näkökulma Elinkeinopalveluiden valtuustoon nähden sitovat nettomenot 0,271 milj. euroa alittuivat 0,078 milj. euroa. Nettomenojen lasku edelliseen vuoteen verrattuna oli 0,27 milj. euroa eli 12 %, mikä osoittaa taloudellista kurinalaisuutta ja resurssien tehokasta käyttöä. Taustatekijät ja toimenpiteet vuonna 2025 On huomioitava, että elinvoimapalveluissa tapahtui henkilöstömuutoksia ja edeltävän elinkeinopäällikön useat sairauspoissaolot erityisesti vuoden 2024 loppupuolella vaikuttivat joidenkin tavoitteiden ja toimenpiteiden etenemiseen. Näin ollen osa kehittämistoimista – kuten opastesuunnitelman loppuunsaattaminen, hankehakemusten valmistelu ja osa markkinointikampanjoista – siirtyi osittain vuodelle 2025. Näihin vajeisiin vastattiin vuoden 2025 alkupuolella välittömästi uuden elinkeinopäällikön aloittaessa. Toimintaa koordinoitiin uudelleen, käynnistettiin viivästyneiden toimenpiteiden jatkotyöstö ja varmistettiin eteneminen erityisesti matkailun, yritysneuvonnan ja hankehallinnan osalta.